



Verksamhetsrapport helår 2025

Socialnämnden

Diarienummer: 25SON214

Datum: 2026-02-18

Handläggare: Martin Wagner

Innehållsförteckning

1 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna	4
2 Målanalys	4
2.1 Nämnden fortsätter arbetet med förstärkta insatser genom att erbjuda vissa prioriterade ungdomar och familjer en mer intensiv och nära vård i samarbete med skolan. Arbetet med SSPF & SIG som startade 2023 fortsätter.....	4
2.2 Nämnden fortsätter arbetet med att möjliggöra förstärkande stödjandeinsatser riktade till familjer i samarbete med skolan.	4
2.3 Nämnden fortsätter arbetet med funktionsrättsfrågor kopplat till sitt ansvarsområde och sina målgrupper.....	5
2.4 Socialnämnden arbetar för en förbättrad livssituation för barn och unga i Gävle kommun genom att fokusera på barn och unga som behöver stöd och insatser.	5
2.5 Socialnämnden arbetar för att förebygga psykisk ohälsa genom samverkan och aktiviteter.....	6
2.6 Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet.....	6
2.7 Effektiv vård och skydd i egen regi - minska antalet externa placeringar till förmån för egna öppenvårdsinsatser.....	6
2.8 Socialnämnden ska verka för att Gävle ska bli en mer äldrevänlig kommun i de frågor som berör den.	7
2.9 Nämnden ska samverka systematiskt i aktuella frågor genom funktionsrättsrådet.....	7
2.10 Velfärd Gävle ska vara en attraktiv arbetsgivare	8
2.11 Nämnden ska genom dialog, samverkan och uppföljning av privata aktörer upprätthålla en sund konkurrens inom nämndens ansvarsområde	8
2.12 Nämnden deltar i företagaresök knutet till serveringstillstånd under året	8
2.13 Nämndens verksamheter genomför insatser för verksamhetsbaserad kompetensförsörjning genom krögardialog samt dialog och stöd för tobaksförsäljning.....	9
2.14 Nämnden ska motverka osund konkurrens och oseriösa aktörer, genom systematisk uppföljning samt systematisk dialog med andra offentliga aktörer.....	9
2.15 Nämnden ska vara en aktiv remissinstans i de frågor som berör denna i samhällsplaneringsfrågor	9

2.16 Nämnden ska via sitt arbete verka för att luftkvaliteten ska förbättras och klimatutsläppen minska i takt med Gävle kommuns ansvar enligt Parisavtalet. För att nå målet genomförs aktiviteter främst utredande och analyserande karaktär och som kan ligga till grund för både beslutsfattande och åtagande för kommunen.....	10
2.17 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet.....	10
2.18 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet.....	10
3 Finansiella mål.....	10
3.1 Socialnämnden ska ha en ekonomi i balans med långsiktig hållbarhet.....	10
4 Årets resultat	12
4.1 Resultat.....	12
5 Årets investeringar.....	13
6 Uppföljning privata utförare	13
7 Förväntad utveckling	14

1 Sammanfattning av de väsentligaste händelserna

Det hemtagningsarbete nämnden genomfört har resulterat i betydligt lägre kostnader för externa placeringar och köpt öppenvård. Antalet HVB-placeringar har dock ökat återigen mot slutet av året till följd av olika allvarliga händelser i Gävle under hösten. Nämnden har tilldelats och nyttjat olika riktade statsbidrag som använts i hemtagningsarbetet samt i arbetet kopplat till nya socialtjänstlagen.

Sektorchef har inför 2026 beslutat om en organisationsförändring. En ny avdelningsorganisation, med bl a en avdelning som arbetar mot Socialnämnden, som ska ge bättre förutsättningar att kunna stödja nämndernas arbete och måluppfyllelse. Förutsättningarna för att kunna fortsätta omställningsarbete inom ramen för Socialtjänstlagen kommer också att underlättas.

2 Målanalys

2.1 Nämnden fortsätter arbetet med förstärkta insatser genom att erbjuda vissa prioriterade ungdomar och familjer en mer intensiv och nära vård i samarbete med skolan. Arbetet med SSPF & SIG som startade 2023 fortsätter.

Sociala insatsgruppen (SIG) syftar till att förebygga kriminalitet och social utsatthet bland unga genom samordnade och individanpassade åtgärder. SIG analyserar risk- och skyddsfaktorer samt genomför förebyggande åtgärder. Genom att forma individanpassade insatser strävar SIG efter att skapa en tryggare situation för unga som befinner sig i riskzonen för en kriminell miljö. Under året har SIG arbetat med 36 ungdomar, och vid årsskiftet var det 19 ungdomar som ges insatser genom SIG. Antalet medarbetare i SIG utökades under året från 4 till 5.

Insatsmodellen SSPF (Socialtjänst, Skola, Polis och Fritid) syftar till att samordnat ge insatser innan ett barn eller ungdom gör debut i kriminalitet. Målet är att SSPF-koordinatör ska arbeta med 10 individer. Detta har nåtts då SSPF har under året gett 12 ungdomar har fått stöd via insatsen. Medelåldern i för de som varit aktuella sedan starten är 13,7 år. Under året har ytterligare en tjänst inrättats med finansiering av riktade statsbidrag.

2.2 Nämnden fortsätter arbetet med att möjliggöra förstärkande stödjandeinsatser riktade till familjer i samarbete med skolan.

Nämndens/bolagets verksamheter

Fältassistenternas arbete har fokuserats till skolor med hög social oro. Det särskilt riktade Projektet "Barn och unga Sätra" fortsätter.

Familjestödet har genomfört aktiviteter enligt plan med familjegrupper och andra föräldrastödjande insatser. Grunden har fortsatt verksamhet för barn och anhöriga i gruppverksamheter, och har genomfört även riktade och breda informationsinsatser. Gruppverksamheterna riktas till barn och ungdomar som upplevt föräldrars missbruk eller psykisk ohälsa.

Under 2025 startades ett skolsocialt team som pilotförsök vid Vallbacks rektorsområde. Syftet är att skapa och utvärdera arbetssättet och formen skolsocialt team. Två nya tjänster

familjebehandlare arbetar med personal från skola och elevhälsa på Staffanskolan. Utvärdering av projektet kommer ske hösten 2026, men det bedöms så här inledningsvis skapa skillnad för barn vid Staffansskolan, och deras föräldrar. Ej åtgärdade sociala problem identifieras och familjebehandlare ger egna insatser samt utgör en länk till övriga delar av socialtjänsten.

2.3 Nämnden fortsätter arbetet med funktionsrättsfrågor kopplat till sitt ansvarsområde och sina målgrupper



Nämndens/bolagets verksamheter

Inom ramen för nämndens ansvar och kopplat till nya SOL har insatser genomförts i syfte att ge förutsättningar för målgruppens delaktighet och inflytande

2.4 Socialnämnden arbetar för en förbättrad livssituation för barn och unga i Gävle kommun genom att fokusera på barn och unga som behöver stöd och insatser.



Verksamheten har genomfört ett omfattande och brett arbete för målgruppen. Under året har 1613 barn och unga haft en pågående utredning, 413 individer inom målgruppen har tackat ja till insatser, 6158 st orosanmälningar har tagits emot, öppenvården har arbetat med 490 insatser (av typen "öppenvård internt" 0-20).

Öppenvårdsenhet barn och familj har arbetat med att effektivisera samarbetsformer under året. Genom att främja en sammanhållen vård för barn och unga ges möjlighet att optimera gemensamma insatser. Genom förändrat arbetssätt har antal ärenden som hanterats under året ökat med 25 fler ärenden per månad.

Fältassistentgruppens arbete har genomförts under året och gruppen har utökats. Arbetet har fokuserats till skolor med hög social oro. Arbetet med närvaro i stadsdelarna har fortsatt, bland annat genom samarbete med skolor och föreningar.

För att motverka barn och unga i kriminalitet i övrigt bedriver nämnden ett aktivt arbete där placeringar sker där riskfaktorerna är höga. Samtidigt sker ett arbete med att kategorisera orosanmälningar för sätta in rätt åtgärd i tid.

Familjestödet har haft kontakt med ett stort antal familjer under året. Prioritet har lagts på SIP-möten med andra parter. Exempel på familjestödsinsatser är arbetet med föräldragrupper gentemot föräldrar med barn som har NPF, samt stöd till föräldrar vid BVC. Grinden har givit stöd till barn 6-20 år med föräldrar med psykisk ohälsa, missbruk eller separationskonflikter. Ny insats genom Lilla Grinden till gravida och de med barn 0-2 år och som har psykisk ohälsa startas januari 2026.

Shanazi hjältar har arbetat aktivt med informations- och utbildningsinsatser internt och externt. Ny grupp med killar startades 2025. Förutom ordinarie verksamhet har Shanazi hjältar även genomfört aktiviteten "Mini-Hjältar" som vänder sig till barn i mellanstadieåldern i Andersberg och Sättra. En projektledare för tjejgrupp Shanazi hjältinnor har rekryterats 2025 och en grupp hjältinnor startar under 2026.

Analys av indikatorerna

Målet är delvis uppnått. Risker att vissa barn involveras i kriminalitet är fortsatt hög. Ett utökat

och förstärkt arbete avseende detta planeras vilket involverar både kommunen, civilsamhälle och näringsliv och andra aktörer,

2.5 Socialnämnden arbetar för att förebygga psykisk ohälsa genom samverkan och aktiviteter.



Nämndens/bolagets verksamheter

Förebyggandeenheterna arbetar med samverkan med bland andra skola och vård för att förebygga psykisk ohälsa i enskilda ärenden. Arbete sker bland annat genom att öppenvårdsenheterna bedriver ett arbete med förebygga psykisk ohälsa, genom ett föräldrastödsprogram vid NPF-diagnoser och genom det arbete som familjestödsenheten bedriver. Under året har även ett skolsocialt team utvecklats via samarbete mellan socialtjänsten och Utbildning Gävle. Teamet som består av medarbetare från båda sektorer har arbetat förebyggande och reaktivt mot bland annat psykisk ohälsa bland grundskoleelever.

2.6 Nämnden fortsätter arbetet med att motverka social utsatthet genom olika insatser och aktiviteter som t ex Bostad först och andra åtgärder mot hemlöshet



Nämndens/bolagets verksamheter

Nämnden har ett brett arbete för att motverka social utsatthet. Nämnden har under 2025 initierat en utredning för att utreda hemlöshet och åtgärder för att motverka detta. Denna utredning kommer presenteras våren 2026. Socialnämnden beslutade även om ett extra bidrag till härengärdet i december 2025.

Projektet Bostad Först startades 1 januari 2024 med en projekttid på två år och målet var fem deltagare. Samverkansavtal fanns med Gavlegårdarna och Heimstaden. I december 2025 erbjöds den femte deltagaren insatsen. Projekttiden har förlängts med ett år då Gavlegårdarna initialt inte hade några deltagare pga. regelverket kring skulder till bolaget.

2.7 Effektiv vård och skydd i egen regi - minska antalet externa placeringar till förmån för egna öppenvårdsinsatser.



Nämndens/bolagets verksamheter


Målet med effektiv vård i egen regi är ett långsiktigt arbete med målsättning förskjuta insatser till egna öppenvårdsinsatser där så är möjligt istället för kostsamma externa placeringar i olika former, emellanåt med tveksam effekt. Genom att stödja den unge och deras familjer i hemmiljö ges möjlighet att erbjuda individanpassad stöd, förbättra kontinuiteten och vara mer kostnadseffektiv med givna ekonomiska förutsättningar. Arbetet på hemmaplan syftar även till att stärka familjens förmåga och minska stigmatisering. Detta helhetsperspektiv bidrar till att skapa mer hållbara och långsiktiga lösningar för barn och ungdomar. Detta arbete har skett samtidigt som arbetet och omställningen till en ny socialtjänstlag med likande intentioner har börjat att implementeras i verksamheterna.

Ett omfattande samarbete har utvecklats mellan olika verksamheter vilket möjliggjort hemtagningar av vissa placerade ungdomar som istället kunde ges insatser i Gävle. Fokus har legat på att genom samplanering och förstärkningar av resurser på hemmaplan möjliggöra avslut av placeringar. Öppenvården har arbetat med ett ökat antal ungdomar från HVB, familjehem, jourhem och skyddade boenden. Fältassistenter och familjestödet har givit insatser till unga och deras familjer för att frigöra resurser inom öppenvården.

Den handlingsplan som togs ursprungligen togs fram av sektorn under 2022 för att motverka externa placeringar har fortsatt att utvecklas utöver det som beskrivs ovan. Fokus i arbetet har varit att möjliggöra hemmaboende i stället för HVB samt tidigare hemtagningar för det målgrupper individer där detta har varit möjligt genom bland annat sociala insatsgrupper (SIG) och SSPF. SIG är en strukturerad samverkansmodell mellan socialtjänst, polis och ibland skola/fritid utformad för att hjälpa unga 13–20 åringar att lämna kriminalitet. SSPF står för skola, socialtjänst, polis och fritid och är en strukturerad samverkansmodell i svenska kommuner. Syftet är att tidigt identifiera barn och unga i riskzon för kriminalitet eller drogmissbruk för att kunna sätta in samordnade, förebyggande insatser.

Målsättningen för öppenvården har varit en omställning av resurser samt riktning för arbetet där målsättningen har varit att upphöra med extern öppenvård till förmån för insatser i egenregi och detta har delvis lyckats under 2025. Omställningsarbetet som syftar till att öka förutsättningarna för egenregin att ta över insatser och motverka externa köp kommer att behöva fortsätta under 2025.

Målsättningen är att minska de totala kostnaderna med 12.5 mnkr per år, vilket motsvarar en minskning av externa öppenvårdsinsatser på cirka 30%, har lyckats till stor del. Dock har under de sista månaderna uppstått ett negativt trendbrott där placeringar av ungdomar återigen ökade. Detta kan härledas till den ökade uppmärksamheten på ungdomar i riskzon bland annat utifrån skjutningarna i Gävle under oktober 2025, och där placeringar har varit nödvändiga. Det har heller inte funnits tillräckliga resurser för att arbeta med ungdomarna i den utsträckning som skulle varit nödvändigt för att bo kvar hemma.

Indikator	Utfall		Målvärde	Status
Expandera öppenvård i egen regi. Antal hemtagna placeringar från extern regi	27 %		30 %	

2.8 Socialnämnden ska verka för att Gävle ska bli en mer äldrevänlig kommun i de frågor som berör den.



Nämndens/bolagets verksamheter

Under året har arbetet utvecklats för samverkan med civilsamhällets aktörer likväl som internt mellan kommunens sektorer. Detta har genomförts i nära samverkan med omställningen till nya socialtjänstlag där insatser utvecklats till förmån för kommunens seniorer

2.9 Nämnden ska samverka systematiskt i aktuella frågor genom funktionsrättsrådet



Nämndens/bolagets verksamheter

Sektorn har tjänstepersoner som deltar i både beredning och rådets sammanträden. Under året har man stöttat genom information till rådet men även för att möjliggöra genomförandet för en brukarstyrd brukarrevision.

2.10 Välfärd Gävle ska vara en attraktiv arbetsgivare



Nämndens/bolagets verksamheter

Det finns en utmaning med personalomsättning i vissa enheter och analysarbete och utredning för att vidta åtgärder för att motverka detta pågår. Den organisationsförändring som sektorchef beslutat om och som trädde i kraft i januari 2026 bör ha förutsättningar att bättre svara upp som en attraktiv arbetsgivare genom bland annat tydligare ansvarsgränser mellan berörda verksamheter och Socialnämnden.

Indikatorer

Ingen medarbetarundersökning och ingen mätning av HME-index för 2025 har genomförts efter beslut av kommundirektör.

Korttidssjukfrånvaron, dag 1-14, uppgick vid mättillfället till 30599 dagar, vilket motsvarar 2,1% av den totala sjukfrånvaron. Under 2024 var korttidssjukfrånvaron 31 351 dagar, också 2,1% av den totala sjukfrånvaron. Detta innebär att antalet dagar med korttidssjukfrånvaro har minskat med 2,4% jämfört med 2024 (Avser hela Välfärd Gävle):

Indikator	Utfall	Målvärde	Status
HME-mätning (Hållbart medarbetarengagemang). Index.		81 %	
"Jag kan rekommendera andra att arbeta i Gävle kommun"			
Korttidssjukfrånvaro ska minska med 5%	2,4 %	5 %	

2.11 Nämnden ska genom dialog, samverkan och uppföljning av privata aktörer upprätthålla en sund konkurrens inom nämndens ansvarsområde



Nämndens/bolagets verksamheter

Nämnden har ett hundratal olika avtal avseende HVB och olika former av extern öppenvård. Uppföljningen och dialog sker löpande och på förekommen anledning. Där tillståndplikt förekommer är IVO den som ger tillstånd att bedriva verksamheten och därtill delar av uppföljningen

2.12 Nämnden deltar i företagaresök knutet till serveringstillstånd under året



Nämndens/bolagets verksamheter

Nämndens verksamhet har deltagit i dialoger med företag och näringsliv under året.

2.13 Nämndens verksamheter genomför insatser för verksamhetsbaserad kompetensförsörjning genom krögardialog samt dialog och stöd för tobaksförsäljning



Nämndens/bolagets verksamheter

Verksamheter inom Livsmiljö Gävle har bedrivit kompetenshöjande insatser för näringsidkare.

2.14 Nämnden ska motverka osund konkurrens och oseriösa aktörer, genom systematisk uppföljning samt systematisk dialog med andra offentliga aktörer



Nämndens/bolagets verksamheter

Det finns under 2025 fortsatt utmaningar och problem inom området bland annat genom bristande informationsdelning på grund av sekretess mellan myndigheter och kommuner där relevant information helt enkelt inte kunnat delas. En förändring och lättnad av sekretesslagen trädde dock i kraft i slutet av året vilken ska kunna ge bättre förutsättningar få ta del av relevant information från t ex tillsynsmyndigheten IVO eller Skatteverket. Inom SKR:s regi har bildats ett nätverk för att dela kunskap inom området, dessutom har ett nytt metodstöd – Kompassen - tagits fram vilket kommer att stärka arbetet framöver. Sektorchef har i beslut om ny organisation infört en ny roll som strateg för välfärdsbrott vilket kommer kunna ge detta arbete ett fokus över tid. Olika företrädare från verksamheterna deltar i de nationella nätverken som erbjuds samt kompetensutveckling inom området. En förbättrad samverkan med andra offentliga aktörer har också etablerats som exempelvis en upprättad kontaktyta med polisens bedrägerirotel inom region mitt.

2.15 Nämnden ska vara en aktiv remissinstans i de frågor som berör denna i samhällsplaneringsfrågor



Nämndens/bolagets verksamheter

Välfärd Gävle har deltagit i dialog med Livsmiljö och andra parter rörande sociala aspekter av samhällsplanering av bostadsområden och nybyggnation.

2.16 Nämnden ska via sitt arbete verka för att luftkvaliteten ska förbättras och klimatutsläppen minska i takt med Gävle kommuns ansvar enligt Parisavtalet. För att nå målet genomförs aktiviteter främst utredande och analyserande karaktär och som kan ligga till grund för både beslutsfattande och åtagande för kommunen.



Nämndens/bolagets verksamheter

I arbetet för att nå detta mål utför sektorns verksamheter insatser så som att förnya bilparken med bilar anpassade för fossilfria drivmedel samt utbyggnad av laddstolpar för elbilar, samt att nyttja elcyklar eller lokalbussar för transporter inom staden.

2.17 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet



Nämndens/bolagets verksamheter

Sektorn har investerat i andra transportmedel såsom cyklar, el-cyklar samt tillgång till busskort för kollektiva transporter. Sektorn nyttjar därtill den möbelpool som finns inom kommunen, både för att tillvarata möbler i samband med flytt av verksamhet likväl som att efterfråga möbler från poolen när behov uppstår. Sektorn är aktiva i att minska matsvinnet på boenden.

2.18 Nämndens verksamheter ska i förekommande fall arbeta efter aktuella aktiviteter ur det miljöstrategiska programmet



Nämndens/bolagets verksamheter

Sektorn har investerat i andra transportmedel såsom cyklar, el-cyklar samt tillgång till busskort för kollektiva transporter. Sektorn nyttjar därtill den möbelpool som finns inom kommunen, både för att tillvarata möbler i samband med flytt av verksamhet likväl som att efterfråga möbler från poolen när behov uppstår.

3 Finansiella mål

3.1 Socialnämnden ska ha en ekonomi i balans med långsiktig hållbarhet



Målanalys

Nämnden behöver ställa om till en långsiktig hållbar ekonomi och kommunens ekonomiska

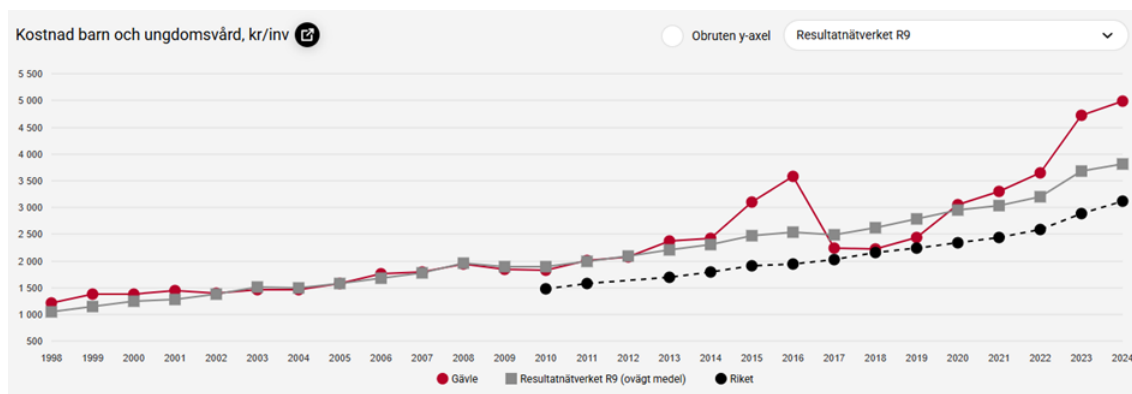
reserver behöver återställas till en rimlig nivå. För att hantera de senaste årens aggregerade underskott samt framtidens utmaningar behöver nämnden fortsätta sitt omställningsarbete.

Kommunstyrelsen har i sina instruktioner och anvisningar beslutat att jämförelser i Kolada ska göras med motsvarande kommuner i R9-samarbetet. R9-kommunerna är de 9 kommuner som Gävle grupperas samman med utifrån bland annat storlek och pendlingsmönster enligt RKA's definition. Data för R9-jämförelser publiceras av Kolada en gång per år och avser då föregående år (2024 års värden publiceras under 2025). Det finns alltså en eftersläpning i rapportering av Koladadata vilket är en brist då det omställningsarbete och de besparingar som genomförs inte fångas in i sin helhet då dessa sker fortlöpande.

Det nu uttrycka målet och fokusområdet är att minska kostnader för externa placeringar, där Gävle kommun har en relativt hög kostnadsnivå jämförelsevis, och närma sig R9-kommundernas kostnadsnivå. Själva omställningen består i att öka öppenvårdsinsatser, med fokus på egna öppenvårdsinsatser, där Gävle kommun har en låg kostnadsnivå i förhållande till R9-kommuner. Målsättningen för nedanstående indikatorer är att kostnaderna per invånare ska minska på sikt för att hamna närmare nivån för R9-kommuner.

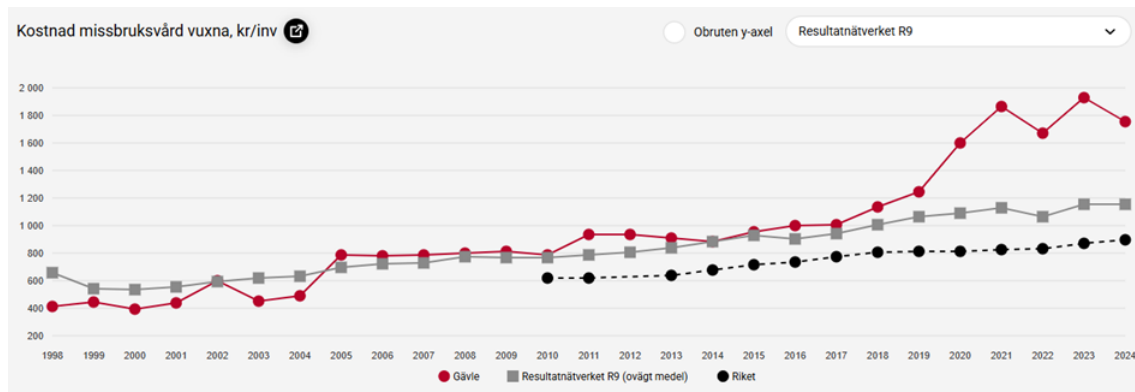
Kostnad barn och ungdomsvård

Kostnaden för placeringar av barn och unga (SiS, HVB och familjehem) har ökat kraftigt de senaste åren. Sannolikt beror detta på olika beteenden i organisationen. Åtgärder där syftet är omställning av externa placeringar och extern öppenvård ska ersättas av egna öppenvårdsinsatser. Denna omställning startade under 2024 och är inte fullt synlig i nedan diagram, utan kommer visas i kommande uppföljning som avser 2025.



Kostnad missbruksvård vuxna

Den stora kostnadsökning som skedde från 2019 och framåt har att göra med en kraftig ökning av antalet placeringar i skyddade boenden. Exakt vad det är som driver denna ökning är oklar. Under 2019 gjordes även en rättelse av förluster på kortsiktiga fordringar till klienter inom nämndens verksamhet. Detta omfattade 16 mnkr som resultatfördes 2019 men egentligen avsåg tidigare år.



Indikator	Utfall 2024	Utfall	Målvärde	Status	Prognos Helår
Kostnad barn och ungdomsvård, kr/inv					Uppnås delvis
Kostnad missbruksvård vuxna, kr/inv	1 756	Tertial 3 2024 1 756			Uppnås delvis

4 Årets resultat

4.1 Resultat

Resultat

(mnkr)	Utfall 251231	Utfall 241231	Urspr. Budget 2025	Rev. budget 2025
Verksamhetens intäkter	78,2	82,8	68,7	68,7
Personalkostnader	-378,2	-393,5	-384,9	-383,5
Övriga kostnader	-350,1	-383,2	-368,1	-368,1
Avskrivningar/nedskrivningar	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Internränta	-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Resultat före kommunbidrag	-651	-694,8	-685,1	-683,8
Kommunbidrag	683,8	634,4	685,1	683,8
Resultat efter kommunbidrag	32,8	-60,4	0,0	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	32,8	-60,4	0,0	0,0
Investeringar	0,4	0,2	1,2	1,7
Erhållet investeringsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0

4.1.1 Resultatanalys

Nämnden har ett underskott från 2024 att hantera vilket Kommunstyrelsen beslutat fördela över en treårsperiod med start 2025. För 2025 har nämnden därför tilldelats 51 mnkr extra, 2026 minskas kommunbidraget med 25 mnkr, och 2027 med resterande 26 mnkr.

Årets resultat uppgår till +32,8 mnkr för hela nämndens ansvarsområde. Den positiva avvikelsen beror på effekter av det hemtagningsarbete som inleddes 2024, vilket resulterat i lägre kostnader för externa placeringar och köpt öppenvård. I början av 2025 gjordes köp av extern öppenvård på hemmaplan i 25 vuxenärenden och då med uppdrag att samtliga skulle upphöra innan årets slut. Av dessa 25 köp av extern öppenvård så återstår nu 3. Majoriteten av de placeringar som görs för barn och unga sker enligt tvingande lagstiftning (avser placering på institution och LVU i hemmet). Fler barn har placerats i nätverkshem eller familjehem i stället för på institution. Även andra lösningar söks som att mobilisera barnets privata nätverk men även kombinera olika slags insatser. Antalet HVB-placeringar befarades öka i slutet av året följt av händelser i samhället under hösten, vilket också har skett.

Nämnden har tilldelats och nyttjat olika riktade statsbidrag som använts i hemtagningsarbetet samt i arbetet kopplat till nya socialtjänstlagen. Dessa bidrag har gett möjlighet till utökning av tjänster kopplat till hemtagningsarbetet (sociala insatsgrupper, fältare och vägledare) samt nyttjats till utveckling av mer sammanhållet och strukturerat arbetssätt.

Arbetet med nya Socialtjänstlagen har bedrivits i projektform under 2024-25. Målsättningen är att enligt nya lagens intentioner skapa en socialtjänst som är mer tillgänglig och förebyggande i sina insatser. Dessutom ska utveckling ske avseende kunskapsbaserade insatser samt jämlikhet och jämställdhet. Ett omfattande arbete har bedrivits och lämnas över för genomförande 2026. Tonvikten på de insatser som har påbörjats handlar bl a om insatser utan behovsprövning samt vissa nya insatser riktade till familjer och i samverkan med skolverksamhet, bla skolsociala team. Det förebyggande perspektivet är prioriterat i det fortsatta arbetet. Alla insatser har finansierats via det statsbidraget för nya SoL.

5 Årets investeringar

Kommunfullmäktige tog i slutet av mars beslut gällande justering av investeringsbudget, vilket innebär en ökad investeringsbudget för socialnämnden med 0,5 mnkr. Investeringsbudget för året uppgår efter justering till 1,7 mnkr, utfall för ackumulerad period uppgår till 0,4 mnkr och avser möbler samt teknisk utrustning.

Återhållsamhet generellt samt gällande anpassningar av lokaler gäller fortsatt.

6 Uppföljning privata utförare

Upphandlingsteamet ansvarar för upphandling och uppföljning av externa utförare av välfärdstjänster utifrån Socialnämndens beslut. Upphandling sker via LOU förutom gällande HVB där upphandling sker LOV. Upphandling av konsulentstödda familjehem sker via avrop ADDA (ADDA är en inköpscentral inom SKR).

Upphandling

HVB Ansökningar om avtal inom HVB-området har utvärderats löpande. Gällande HVB för vuxna har sex nya avtal tecknats, för Barn och Unga är motsvarande siffra sju.

Samtidigt har avtal två avslutats gällande HVB för vuxna, för Barn och Unga är motsvarande siffra två.

Konsulentstödda familjehem Välfärd Gävles upphandlade avtal gällande Konsulentstött familjehemsvård löpte ut 2025-01-31. Istället för att göra en ny upphandling har Välfärd anslutits till ADDA:s nationellt upphandlade avtal inom området. Att vara ansluten till en större upphandling ger ett bättre urval för beställande enheter.

Öppenvård Avtalen om öppenvård som upphandlades 2023 förlängdes inte när den första avtalsperioden löpte ut 2025-08-14 efter nämndsbeslut om att avsluta externa köp av

öppenvård.

Skyddat boende Inom området skyddat boende löpte upphandlade avtal ut 2025-04-30. Ny upphandling har inte påbörjats av två skäl;

1 Tillståndsplikt har införts och IVOs hantering av tillståndsansökningar har varit pågående under 2025 vilket gör det svårt att upphandla med krav på verksamheter att ha beviljat tillstånd.

2 Externa placeringar på skyddat boende har minskat och de placeringar som köps har kunnat hanteras som direktupphandlingar.

Utvecklingen inom området är under bevakning, möjlighet finns att ADDA påbörjar en upphandling där Valfärd Gävle kan vara med i upphandlingsfasen och sedan använda de leverantörer som får avtal.

Avtalsuppföljningar 2025

Inga avtalsuppföljningar har skett under 2025

Uppföljningar på förekommen anledning och åtgärd 2025

Har ej inkommit indikationer för uppföljning på förekommen anledning

Strategiskt arbete för Upphandlingsteamet 2025

Upphandlingsteamet har fortsatt samverkan med HVB-samordnare kontinuerligt under året. Dels som samverkansmöten men också vid utvärderingar av nya ansökningar och förbättringar kring avtalsskrivningar.

Upphandlingsteamet har deltagit på av SKR anordnad konferens kring välfärdsbrottslighet samt deltar på webinarie kring välfärdsbrottslighet anordnat av Socialstyrelsen, dessa webinarium kommer att fortlöpa under 2026. Rapportering av uppföljningar och resultat samt vid uppföljning vid förekommen anledning rapporteras kontinuerligt till avtalstecknare.

7 Förväntad utveckling

Nämnden hänvisar till "Synpunkter på preliminära mål- och ramar" som lämnas synpunkter på till kommunstyrelsen i ett separat ärende. Detta omfattar nämndens förutsättningar för kommande år.